BỘ XÂY DỰNG
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN VINACONEX

Số: 000918/2013/VC-TCKH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 18 tháng 4 năm 2013

VŨ QUÝ HÀ

Digitally signed by VŨ QUÝ HÀ
DN: c=VN, st=Hà Nội, l=Đống Đa, o=TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM, ou=Ban Giám Đốc, title=Tổng Giám Đốc, cn=VŨ QUÝ HÀ, 0.9.2342.19200300.100.1.1=CMND:012381706
Date: 2013.05.03 16:55:21 +07'00'

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012 – KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN CỦA TỔNG CÔNG TY NĂM 2013**

PHẦN 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012:

Năm 2012, trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế và đặc biệt đối với hoạt động sản xuất kinh doanh trên các lĩnh vực then chốt của Tổng Công ty *(xây lắp và kinh doanh bất động sản),* hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty đạt kết quả như sau:

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính năm 2012 của Công ty Mẹ theo Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên của Tổng Công ty:

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Công ty Mẹ			
		Kế hoạch 2012	Thực hiện 2012	Tỷ lệ % TH/KH	Tỷ lệ % so TH 2011
1	**Tổng doanh thu**	**6.897,2**	**5.112,9**	**74,1%**	**78,7%**
1.1	*Xây lắp*	*4.830,7*	*3.690,8*	*76,4%*	*118,0%*
1.2	*Kinh doanh bất động sản*	*1.027,8*	*655,1*	*63,7%*	*33,6%*
1.3	*Hoạt động đầu tư vốn vào các đơn vị*	*162,0*	*138,1*	*85,3%*	*73,9%*
1.4	*Hoạt động tài chính*	*212,9*	*473,9*	*222,6%*	*52,8%*
1.5	*Hoạt động tái cấu trúc*	*598,9*	*78,6*	*13,1%*	*52,2%*
1.6	*Hoạt động kinh doanh khác (giáo dục, dịch vụ)*	*65,0*	*76,4*	*117,6%*	*113,6%*
2	**Lợi nhuận trước thuế**	**72,7**	**-619,9**	**-853,2%**	**-180,4%**
3	**Lợi nhuận sau thuế TNDN**		**-646,3**		**-325,3%**

II. Đánh giá chung về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2012 của Công ty Mẹ:

- Năm 2012, Công ty Mẹ đã hoàn thành tăng vốn điều lệ từ 3.000 tỷ đồng lên 4.417 tỷ đồng, hoàn tất được việc thanh toán trái phiếu đúng hạn *(2.348 tỷ đồng gốc và lãi - tháng 5/2012)*.
- **Mặc dù thị trường không thuận lợi và thiếu nguồn vốn hoạt động nhưng Ban điều hành đã nỗ lực trong chỉ đạo điều hành để đạt được lợi nhuận từ các hoạt động thường xuyên trong năm 2012 là 486,8 tỷ đồng:**

- ✓ Hoạt động xây lắp tăng trưởng so với thực hiện năm 2011 (doanh thu tăng 18%, lợi nhuận gộp tăng 1,2%).
- ✓ Sản phẩm bất động sản do Công ty Mẹ trực tiếp đầu tư và kinh doanh đã được tiêu thụ, không còn hàng tồn đọng.
- ✓ Công tác thu hồi công nợ được thực hiện quyết liệt nhất từ trước đến nay và đã đạt được kết quả tốt, giúp Tổng Công ty có nguồn vốn để duy trì các hoạt động.

- **Tuy nhiên, kết quả chung Công ty Mẹ đã không hoàn thành được kế hoạch do Đại hội cổ đông thường niên năm 2012 phê duyệt, lợi nhuận trước thuế năm 2012 của Công ty Mẹ lỗ 619,9 tỷ đồng, bởi các nguyên nhân chính:**
  - ✓ Giá trị trích lập tổn thất đầu tư tài chính quá lớn. Tính đến ngày 31/12/2012, Công ty Mẹ phải trích lập 1.106,7 tỷ đồng tổn thất đầu tư tài chính tại các công ty thành viên và dự phòng các khoản phải thu khó đòi (số liệu đã bù trừ giữa giá trị phải trích lập và giá trị được hoàn nhập), *trong đó riêng chi phí trích lập dự phòng tổn thất đầu tư tài chính vào Công ty cổ phần xi măng Cẩm Phả là 1.209,81 tỷ đồng*.
  - ✓ Hoạt động tái cấu trúc danh mục đầu tư tài chính và tái cấu trúc tài sản không thực hiện được theo kế hoạch (*lợi nhuận từ hoạt động này chỉ đạt 78,6 tỷ đồng/598,9 tỷ đồng kế hoạch),* bao gồm việc chưa hoàn thành thoái vốn tại Công ty Liên doanh An Khánh *(kế hoạch dự kiến đạt 272 tỷ đồng lợi nhuận)*
  - ✓ Do gặp nhiều vướng mắc ở khâu thủ tục hồ sơ với các Sở Ban Ngành của Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội nên chưa được ghi nhận kết quả từ dự án đất HH trong năm 2012 *(kế hoạch dự kiến đạt 150 tỷ đồng)*

III. Đánh giá cụ thể từng lĩnh vực hoạt động trong năm 2012 của Công ty Mẹ:

1. **Hoạt động xây lắp:** Tuy kết quả có tăng trưởng so với thực hiện năm 2011 nhưng hoạt động xây lắp của Công ty Mẹ năm 2012 vẫn không đạt kế hoạch do những nguyên nhân sau:

- Trong năm, chính sách tài khóa tiếp tục bị thắt chặt, chính phủ giảm chi tiêu công do đó các dự án vốn ngân sách bị cắt giảm, chưa có nguồn vốn rõ ràng hoặc chưa thể bố trí được nguồn vốn kịp thời. Một số dự án giá trị lớn, Tổng Công ty đã hoàn thành và có kế hoạch ghi nhận doanh thu, lợi nhuận nhưng đều không đạt được như: dự án mở rộng đường Láng Hòa Lạc (doanh thu chỉ đạt 551/1700 tỷ đồng), dự án Bảo tàng Hà Nội, …
- Khó khăn về nguồn việc dẫn đến sự cạnh tranh khốc liệt giữa các nhà thầu. Một số lớn dự án, giá gói thầu được giảm đến giá trực tiếp thi công để các đơn vị xây lắp duy trì công nhân vượt qua thời kỳ khó khăn hiện nay, thậm chí có gói thầu Chủ đầu tư nhiều lần hủy kết quả đấu thầu do vượt dự toán đã phê duyệt từ các năm trước.
- Với những nguyên nhân khách quan như vậy, Tổng công ty cũng phải thay đổi để thích ứng hơn với những điều kiện khó khăn, khắt khe, từng bước thay đổi để khắc phục những nguyên nhân chủ quan từ nội tại, cải tiến phương pháp làm việc, tiếp xúc với các Chủ đầu tư, đổi mới quy trình và thay đổi mô hình hoạt động tại các dự án để tăng hiệu quả cho doanh nghiệp (dự án nhà máy may Midori, dự án T2 Nội Bài,…).

2. **Hoạt động kinh doanh bất động sản:**

2.1 Thực hiện đầu tư và ghi nhận doanh thu tại các dự án:

Năm 2012, các dự án đầu tư lớn của Tổng công ty về cơ bản đã hoàn thành; Việc ghi nhận kết quả kinh doanh bất động sản của Tổng Công ty trong năm 2012 chủ yếu từ dự án N05. Dự án đã đi vào giai đoạn kết thúc, Tổng Công ty đã thực hiện xong cơ bản việc quyết toán A/B; hoàn tất các thủ tục với khách hàng để được ghi nhận kết quả còn lại của dự án *(năm 2012 ghi nhận doanh thu của dự án là 525,27 tỷ đồng, lợi nhuận đạt 150,93 tỷ đồng/ 67,109 tỷ đồng kế hoạch);* tiếp tục đẩy mạnh các thủ tục quyết toán đầu tư và khai thác có hiệu quả một phần diện tích tầng hầm để xe, tầng hầm thương mại còn lại và các diện tích kinh doanh khác.

2.2 Quản lý, cung cấp dịch vụ, kinh doanh sản phẩm bất động sản sau đầu tư:

Việc quản lý, khai thác sản phẩm sau đầu tư được Tổng công ty triển khai sát sao; kịp thời đưa ra các giải pháp linh hoạt, phù hợp với diễn biến của thị trường đóng góp đáng kể vào kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Doanh thu, lợi nhuận cho thuê văn phòng, dịch vụ... thực hiện trong năm vượt so với kế hoạch đầu năm *(doanh thu đạt 123,4/120 tỷ đồng kế hoạch, lợi nhuận đạt 69,6/62,76 tỷ đồng kế hoạch).*

2.3 Thực hiện chuẩn bị đầu tư các dự án:

Năm 2012, Tổng công ty đã chú trọng, đẩy mạnh việc giải quyết thủ tục chuẩn bị đầu tư một số dự án để có thể triển khai đầu tư ngay trong năm 2013 và một số dự án phục vụ cho chiến lược lâu dài của Tổng công ty trong những năm tới.

3. Hoạt động tái cấu trúc:

Theo kế hoạch đầu năm, Tổng Công ty sẽ thực hiện tái cấu trúc phần vốn tại 10 đơn vị, tuy nhiên việc tái cấu trúc danh mục đầu tư tài chính và tái cấu trúc tài sản không thực hiện được như mong muốn *(doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động này chỉ đạt 78,6 tỷ đồng/598,9 tỷ đồng theo kế hoạch, bằng 13,1% so với kế hoạch),* bởi các lý do sau:

- Một số đơn vị nằm trong kế hoạch chưa đủ điều kiện để chào bán (Công ty tài chính Vinaconex Viettel), hoặc có thay đổi về chủ trương tái cấu trúc (Vinaconex Chợ Mơ). Do đó, Tổng công ty phải thay đổi kế hoạch bổ sung một số đơn vị trong quá trình thực hiện.
- Nền kinh tế suy thoái dẫn đến nhiều doanh nghiệp tham gia quá trình tái cơ cấu. Nguồn cung cổ phiếu dồi dào, đa dạng và hấp dẫn nên các nhà đầu tư có nhiều sự lựa chọn. Bên cạnh đó, một số lĩnh vực Tổng công ty thực hiện thoái vốn không được các nhà đầu tư quan tâm hoặc nhà đầu tư quan tâm chào mua với giá rất thấp như VC3, BMI...

❖ Nhận thức được về những nguy cơ và rủi ro của XMCP đối với Tổng Công ty, trong năm 2012 Tổng Công ty đã có nhiều hỗ trợ đối với XMCP về tài chính, bổ nhiệm mới các chức danh lãnh đạo cấp cao của công ty, cùng với sự nỗ lực, đổi mới của Ban điều hành đơn vị trong quá trình vận hành kỹ thuật nhà máy, kiểm soát tốt các chi phí đầu vào, đầu ra để giảm lỗ *(kết quả thực hiện năm 2012, Công ty XMCP lỗ 316,2 tỷ đồng, giảm 175,4 tỷ đồng so với thực hiện năm 2011).*

Song song với việc củng cố hoạt động của nhà máy, Tổng Công ty đã rất nỗ lực để tái cấu trúc được phần vốn tại Công ty CP XMCP, là điều kiện để thu hồi được dòng tiền và tạo chuyển biến tình hình tài chính của Tổng Công ty, đồng thời nâng cao hơn nữa hiệu quả hoạt động của nhà máy. Trải qua một quá trình khó khăn từ tìm kiếm được đối tác, đàm phán với đối tác về các điều kiện ràng buộc tối ưu hóa bài toán XMCP, đến nay Tổng Công ty đã lựa chọn được đối tác nước ngoài đưa ra đề xuất tốt nhất, giúp Vinaconex thu hồi được một phần nợ từ XMCP, đồng thời cam kết cấp tín dụng ưu đãi cho XMCP để giảm triệt để chi phí tài chính, giúp XMCP có lãi ngay từ năm đầu tiên sau khi thực hiện tái cấu trúc. Hiện nay Tổng Công ty đang tích cực làm việc với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để được Thủ tướng Chính phủ cho phép thực hiện giao dịch tái cấu trúc vốn tại Công ty CP XMCP.

❖ Song song với việc thực hiện tái cấu trúc phần vốn tại Công ty CP XMCP, Tổng Công ty đã đặt kế hoạch thoái vốn tại Công ty liên doanh An Khánh trong năm 2012. Hiện nay Ban điều hành Tổng Công ty đang tích cực đàm phán với đối tác để thực hiện tái cấu trúc một phần vốn tại Công ty Liên doanh An Khánh. Do giá trị tái cấu trúc lớn và đối tác của Công ty liên doanh là một đơn vị của nước ngoài nên để hoàn tất được các điều kiện pháp lý cho việc chuyển nhượng là rất khó khăn và chưa hoàn thành trong năm 2012. Ban điều hành Tổng công tiếp tục xúc tiến để thực hiện được trong năm 2013.

IV. Kết quả kinh doanh hợp nhất Tổng Công ty:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2012	Tỷ lệ % so thực hiện 2011
1. Doanh thu thuần	12.665,4	86,3%
2. Lợi nhuận trước thuế	193,7	39,9%
3. Lợi nhuận sau thuế TNDN	80,4	45,2%
4. Thu nhập sau thuế của Tổng Công ty	87,4	85,6%

PHẦN 2: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013 CỦA CÔNG TY MẸ

Trên cơ sở nhận định những thuận lợi – khó khăn chung của nền kinh tế, cùng với thực trạng hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty cổ phần Vinaconex, Ban điều hành Tổng Công ty trình Đại hội cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013 của Công ty Mẹ, các giải pháp triển khai tích cực, cụ thể như sau:

I. Đánh giá những thuận lợi – khó khăn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty trong năm 2013:

1. Thuận lợi:

- Vinaconex là nhà thầu xây lắp được Chủ đầu tư nước ngoài tín nhiệm; là đơn vị có nhiều kinh nghiệm trong quản lý và tổ chức thi công xây dựng, cùng với việc làm chủ công nghệ thi công tiên tiến, đội ngũ lao động tay nghề cao, giúp Tổng Công ty có khả năng đảm nhận những công trình, dự án xây lắp lớn.
- Các sản phẩm bất động sản đã cơ bản được giải quyết, lượng hàng tồn đọng thấp.
- Vinaconex là đơn vị đã sớm nhận ra sự mất cân đối trong cơ cấu đầu tư, cơ cấu vốn và sớm thực hiện tái cấu trúc nên về cơ bản các khó khăn hiện đã được xử lý hoặc khoanh riêng để có giải pháp thích hợp.

2. Khó khăn:

- Dự đoán xu hướng chung của nền kinh tế Việt Nam năm 2013 và trong 2-3 năm tiếp theo sẽ còn khó khăn hơn cả năm 2012 do sức ép và khó khăn về nợ xấu, thanh khoản của các ngân hàng thương mại, nguy cơ lạm phát quay trở lại... Chính phủ tiếp tục hạn chế, thắt chặt đầu tư công ... tác động tiêu cực đến hoạt động xây lắp và kinh doanh bất động sản là 2 lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của Tổng Công ty.
- Tổng Công ty thiếu nguồn vốn để đầu tư và phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh mà chủ yếu đang dựa vào các khoản vay ngắn hạn không ổn định, chịu lãi suất cao.
- Sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp cùng ngành ở trong và ngoài nước tiếp tục diễn ra gay gắt.
- Nguồn dự án tạo ra doanh thu và lợi nhuận trong tương lai gần đã cạn kiệt.

- Tổ chức bộ máy quản lý của Tổng Công ty chưa đáp ứng được với mô hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh thị trường hiện nay. Nguồn nhân lực sẵn có của Tổng Công ty chưa sử dụng hiệu quả.
- Hoạt động của người đại diện quản lý vốn của Tổng Công ty tại các đơn vị còn mang tính chất hành chính, chưa nâng cao được trách nhiệm và chất lượng hoạt động. Vai trò chỉ đạo của Tổng Công ty tới các đơn vị thành viên thông qua người đại diện quản lý vốn chưa sâu sát và chặt chẽ.

II. Mục tiêu định hướng của kế hoạch năm 2013:

Ban điều hành Tổng Công ty xác định các mục tiêu trong năm 2013 của Tổng Công ty là: Tiếp tục tái cấu trúc toàn bộ Tổng Công ty - Ổn định tài chính – Chuẩn bị đầu tư - Phấn đấu đạt mức chi trả cổ tức tối thiểu 8%.

Với mục tiêu định hướng nêu trên, Ban điều hành Tổng Công ty dự kiến các chỉ tiêu chính của kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013 như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2013	
		Doanh thu	Lợi nhuận
	TỔNG CỘNG:	**5.401,1**	**477,6**
1	Hoạt động xây lắp	4.557,0	100,9
2	Hoạt động kinh doanh bất động sản	407,1	177,5
3	Hoạt động đầu tư vốn vào các công ty	134,6	188,6
4	Hoạt động tài chính	136,3	-
5	Hoạt động tái cấu trúc	92,6	92,6
6	Hoạt động kinh doanh khác (giáo dục, dịch vụ)	73,6	15,8
7	Các khoản chi phí tại văn phòng Tổng Công ty		(97,8)
	TỶ LỆ CHI TRẢ CỔ TỨC		**8%**

III. Các giải pháp để triển khai thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013:

1. **Đẩy mạnh quá trình tái cấu trúc các đơn vị thành viên,** tinh giảm đầu mối quản lý, thoái vốn tại các đơn vị hoạt động trong các lĩnh vực mà Tổng Công ty không cần nắm giữ theo chiến lược hoạt động của Tổng Công ty; tập trung thu hồi vốn đầu tư tại các doanh nghiệp để ổn định tình hình tài chính, đồng thời tạo nguồn vốn tái đầu tư, nâng cao năng lực hoạt động của Công ty Mẹ và đầu tư vào các dự án tiềm năng, trong đó:

- Phấn đấu triển khai thoái vốn thành công tối thiểu tại 10 – 15 doanh nghiệp.
- Hoàn thành việc tái cấu trúc Công ty cổ phần xi măng Cẩm Phả trong năm 2013.
- Tiếp tục đẩy nhanh việc đàm phán tái cấu trúc vốn tại Liên doanh Bắc An Khánh, phấn đấu hoàn thành thoái vốn một phần hoặc thoái hết vốn của Tổng Công ty tại Liên doanh Bắc An Khánh trong năm 2013, tạo dòng tiền đủ lớn, làm thay đổi bức tranh tài chính của Tổng Công ty.

2. Nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động xây lắp, giữ được vị trí là doanh nghiệp xây dựng hàng đầu của Ngành Xây dựng:

- Đổi mới căn bản công tác quản lý, triển khai hoạt động xây lắp theo hướng giảm dần việc giao thầu cho các đơn vị thi công, Công ty Mẹ là nhà thầu quản lý trực tiếp quản lý và kinh doanh các hợp đồng xây lắp thông qua các Ban điều hành công trình, nâng cao giá trị và hiệu quả, lợi nhuận từ hoạt động xây lắp cho Công ty Mẹ.
- Lựa chọn, xây dựng một số đơn vị thành viên nòng cốt trong lĩnh vực xây lắp, đầu tư bổ sung vốn nhằm nâng cao năng lực hoạt động, thi công cho các đơn vị này nói riêng và Tổng Công ty nói chung.
- Tập trung đấu thầu các công trình theo mô hình EPC để nâng cao hiệu quả công tác xây lắp, tăng cường công tác liên doanh – liên kết với các nhà thầu mạnh quốc tế như: Shimizu, Taisei, GS, Posco E&C,… để tăng năng lực cạnh tranh, tăng hiệu quả dự án.
- Nâng cao năng lực trong tác công tác tìm kiếm và đấu thầu các dự án, thí điểm mở rộng thị trường hoạt động ra một số nước trong khu vực như Campuchia, Myanma...

3. Hoạt động đầu tư - kinh doanh bất động sản:

Ban điều hành xác định hoạt động đầu tư của Tổng công ty trong năm 2013 ngoài nhiệm vụ đáp ứng sản xuất kinh doanh trước mắt còn có nhiệm vụ tạo tiền đề, phát triển dự án trong tương lai. Hoạt động đầu tư của Tổng Công ty trong năm sẽ tập trung vào những nội dung chính sau:

- Chuẩn bị các dự án đầu tư kinh doanh bất động sản mới, tập trung vào các dự án về nhà ở xã hội, nhà ở phân khúc trung bình, phù hợp với nhu cầu của xã hội trong giai đoạn hiện nay *(như dự án Khu đô thị nhà ở xã hội 18,5ha Bắc An Khánh, Khu đô thị nhà ở xã hội Đại Áng),* đồng thời nghiên cứu các dự án bất động sản cao cấp để đón đầu khi thị trường sôi động trở lại *(dự án Vinata Tower)*...; tập trung các dự án về hạ tầng cơ sở có hiệu quả như: khai thác tài nguyên nước sạch *(đầu tư trạm bơm tăng áp của dự án nước Sông Đà giai đoạn 1, đầu tư dự án nước Sông Đà giai đoạn 2, nâng tổng công suất dự án lên 600.000m3/ngày đêm)*, khu công nghiệp *(đầu tư xây dựng hạ tầng Khu công nghệ cao 2 - KCN Bắc Phú Cát cũ)* …;
- Tiếp tục hoàn chỉnh quy chế về khai thác, vận hành, hỗ trợ khách hàng tại các dự án kinh doanh bất động sản đã hoàn thành.
- Nâng cao hiệu quả đầu tư, đặc biệt là tổ chức quản lý sau đầu tư.

4. Công tác quản lý, giám sát vốn đầu tư của Tổng Công ty tại các doanh nghiệp:

- Cơ cấu lại hệ thống Người đại diện quản lý vốn của Tổng Công ty phù hợp với năng lực, trình độ chuyên môn của Người đại diện và hoạt động của doanh nghiệp, đảm bảo nâng cao trách nhiệm và hiệu quả hoạt động của Người đại diện tại các doanh nghiệp có vốn đầu tư của Tổng Công ty.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của doanh nghiệp, đồng thời đẩy mạnh công tác tư vấn hỗ trợ doanh nghiệp, đảm bảo các doanh nghiệp hoạt động ổn định và đúng định hướng;

5. Công tác quản lý tài chính:

- Tiếp tục kiên trì theo định hướng: Giảm quy mô tổng tài sản, duy trì tỷ lệ nợ/vốn CSH như mức năm 2012 nhằm lành mạnh hóa bức tranh tài chính chung của Tổng Công ty.
- Tìm kiếm, tham gia vào các chương trình cải cách doanh nghiệp để tiếp cận các nguồn vốn vay dài hạn, ưu đãi của quốc tế như WB, ADB... để tái cấu trúc lại nợ của Tổng Công ty.

- Làm tốt công tác quản lý công nợ, thu hồi công nợ; quản lý chặt chẽ và hiệu quả dòng tiền hoạt động của Tổng Công ty.

6. Đổi mới mô hình tổ chức và bộ máy hoạt động của Tổng Công ty để đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2013 và các năm tiếp theo:

Cùng với các giải pháp triển khai kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013, Ban điều hành nhận thấy công tác đổi mới mô hình tổ chức và bộ máy hoạt động của Tổng Công ty là một nhiệm vụ có tầm quan trọng đặc biệt, phải tiến hành ngay trong năm 2013 để giúp Tổng Công ty vượt qua tình trạng mất cân đối và hoạt động ổn định trong giai đoạn tiếp theo.

Công tác đổi mới mô hình tổ chức và bộ máy hoạt động của Tổng Công ty bao gồm ***Kiện toàn mạnh mẽ đội ngũ cán bộ lãnh đạo cấp cao, đổi mới hoạt động ở các Ban chức năng của Công ty Mẹ; Tổ chức, sắp xếp các đơn vị thành viên; Nâng cao trách nhiệm và chất lượng hoạt động của Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp.*** Nội dung chi tiết của công tác này sẽ được Ban điều hành lập báo cáo chi tiết, trình Hội đồng quản trị phê duyệt và thực hiện.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả thực hiện 2012 - định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013 ở từng lĩnh vực hoạt động của Công ty Mẹ và các giải pháp triển khai thực hiện, Ban điều hành Tổng Công ty kính báo cáo.

Trân trọng./.

TỔNG CÔNG TY CP VINACONEX

Nơi gửi:
- *Như trên*
- *Lưu*